

ABC 分析方法在企业库存管理中的应用

黄朝芳

(鄂州三六五金典文化传播有限公司,湖北 鄂州 436000)

摘要:在企业管理当中,库存管理是其重要的组成部分之一。并且库存直接影响到原材料采购、生产、销售等一系列环节。可以说库存管理活动直接影响到企业的运营状况。本文主要针对我国当前库存管理的状况进行分析,并且结合 ABC 分析方法,对提高库存管理效率做出一定的研究。

关键词:企业;库存;管理;ABC 分类法

中图分类号:F273.1 **文献标识码:**A **文章编号:**94007-(2016)02-0017-05

1 我国库存管理现状

企业库存管理当中存在问题的实质就是库存,所有的问题都是因为库存而产生的,库存占用了大量的流动资金,并且增加了企业的管理成本和产品成本,并且库存的增加需要更多的管理人员,也增加了人工成本。

我国当前库存管理的主要情况有以下几点:

1.1 库存控制较为简单

当前企业由于生产的需要,对物料的需求也在不断的增加。但是当前对库存管理基本都是采用统一的管理方法,并没有采取有针对性的管理方法,这样不仅增加了库存管理的困难度,并且不能通过库存有效的反映出供需之间的关系。

1.2 库存浪费较大

企业如果持有库存,必然会存在着大量的成本占用,这样就造成了一部分的流动资金被库存所占用,再加上一些在途库存,由于主次不清,更是增加了库存管理的成本。

1.3 库存物品处理不当

在传统的库存管理模式下,企业为了保证生产制造的连续性,就必须保持一定的库存来以备不时

之需,储存的物品必然会导致成本的上升以及保管费用的升高。加之仓库业务手续复杂,作业时间过长,工作效率低的市场应变能力,商品的出入库、物料移动、盘点、货物补订、生产补料等业务处理过程,非常复杂而烦琐,依靠传统的手工处理或个别部门电脑处理,不仅浪费大量的人力、物力、时间,而且精确程度极低,另外加上盲目采购,造成大量的库存积压或短缺;物品时间存放过长,积压现象发生存货周转率不高,存货损耗率居高不下。

1.4 库存管理信息化水平较低

许多企业的库存管理仍然采用传统的管理方式,只重视保管,而忽视了管理。对于库存物品资源信息收集和使用效率非常低下。并且对于许多信息化资源的开发与使用效率非常低,缺乏信息化的管理工具。

2 库存管理出现问题的原因

2.1 缺乏有效的科学管理

当前许多企业都缺乏一个科学有效的管理系统,不能建立一个适合企业自己真实情况的库存管理系统,不能对物品进行详细的分类,库存管理的政策也非常简单。大多数企业当前都存在着这样的问题。并且对在库物品的处理大都是做笼统的处理,

收稿日期:2016-03-06

作者简介:黄朝芳(1967-),女,湖北英山人,高级实验师,三六五金典文化传播有限公司,主要从事职业教育培训研究。E-mail:gdzyxb@126.com

缺乏高效的存储、查找、出库运行机制,对各种库存物品缺乏科学的管理。以一些中小型企业为例,虽然公司的库存不会太多,但是由于缺乏有效的科学管理办法,许多物品在使用时并不能做到快速出库,材料需求员很少能够及时的拿到自己想要的物品。

2.2 缺乏有效的信息化管理体系

由于对库存管理的方法较为落后,导致了库存管理的信息交流不畅。在整个供应链过程中,应当做到各个环节之间有效地连接,并且能够准确的预测出对各种库存材料的需求。管理过程当中多种数据相互交织,并且都分布在不同的环节当中。想要做到对库存物品做到及时的掌控,就必须要保证库存信息的及时传递。如果在管理环节内部信息都不畅通的话,就根本无法做到有效的传递^[1]。

2.3 关键人才的缺乏

仓储行业的发展,离不开专业的仓储管理人员。要求这些人员不仅仅要掌握基础的专业技术,更要掌握有效的操作技术。但是我国当前同时具备这两种能力的专业性人才非常匮乏,许多高校在培养人才时,并不重视对人才能力的培养,只重视理论性的教学,轻视了实践性教学,针对实践性教学的投入非常不足,培养出的学生缺乏实践动手能力,不能有效地满足企业对操作性人才的需求。

2.4 不合理的仓库布局

在现代发展的过程中,商品的种类越来越多,在仓库的布局上没有统一的划分标准,例如。同一性质的商品就放在同一区内,这就便宜于仓管员发货的过程中加快商品流通的时间,减少商品的管理成本。

2.5 仓储作业流程较为复杂

由于在库存管理的过程当中,涉及到多种物资,不同物资的需求导致了库存商品的出入仓库、存放、盘点、移动、增补等业务都非常频繁,过程较为复杂且较为繁琐。但是个别企业甚至还是在通过手工处理或者是简单的人工处理,造成了大量人力、物力、财力的消耗。不仅增加了仓储管理的成本,还降低了管理的效率,在一定程度上造成了库存管理的不便和库存物质的积压。

3 ABC 分类法实施步骤

3.1 商品的分类及汇总

应当对库存商品的数据进行详细的收集,并且要针对分析的内容进行收集。例如分析产品成本时,主要应收集产品成本、成本的构成。本文以某商店仓库的库存物资及资金的占用量为例,进行统计^[2]。

表 1 某店 20 种物品及库存占用资金量

各类物品名称	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
占用资金(万元)	96	44	18	12	6	4	3	2.9	2.5	2.2
物品品目数量(种)	20	30	15	25	25	35	10	10	15	10
各类物品名称	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
占用资金(万元)	2	1.8	1.5	1.2	1	0.6	0.5	0.4	0.3	0.1
物品品目数量(种)	25	20	20	20	30	5	35	35	40	35

3.2 ABC 管理图的制作

ABC 分类方法是当前针对库存一种简单有效的管理模式。

首先,应当对库存商品信息进行分类和汇总。在商品入库之后,要进行在库商品数据的收集和整理。通过数据收集,掌握多种方面的基本信息。例如针对产品成本的分析,可以通过对产品的成本因素、成本构成等多个方面的数据进行分析。

其次,应当把收集的数据进行整理和分析,按照信息分属不同类别进行汇总,并制作 ABC 库存管理分析表。在 ABC 库存管理分析表中,第一列为库存物品名称,第二列为库存物品的数量,第三列为库存

物品占用的资金额,第四列为当前库存物资在总体储存物资当中所占的百分比。第五列为库存物资资金累计金额在总金额当中所占的比例。第六栏为累计品目占用百分数;第七栏平均资金占用额累计百分数;第八栏为分类结果。制表按下述步骤进行:将已求算出的第五栏品目金额累计百分数,以降序方式,由高至低填入表中第五栏。并且应当将信息填入相应的行列当中。累计百分数为 5%—15%,且资金占用额百分数累计达到 60%—80%的可以归为 A 类。累计百分数为 20%—30%,且资金占用额百分数累计达到 20%—30%的可以归为 B 类。其他商品可以归类为 C 类^[3]。

表2 某商店20类物品的ABC分类

各类品目名称	物品品目数量(种)	占用资金额(万元)	所占相比重/(%)		比重累计/(%)		分类
			品目	金额	品目	金额	
1	20	96	4.00	48.00	4.00	48.00	A
2	30	44	6.00	22.00	10.00	70.00	
3	15	18	3.00	9.00	13.00	79.00	B
4	25	12	5.00	6.00	18.00	85.00	
5	25	6.0	5.00	3.00	23.00	88.00	
6	35	4.0	7.00	2.00	30.00	90.00	
7	10	3.0	2.00	1.50	32.00	91.50	C
8	10	2.9	2.00	1.45	34.00	93.95	
9	15	2.5	3.00	1.25	37.00	94.20	
10	10	2.2	2.00	1.10	39.00	95.30	
11	25	2.0	5.00	1.00	44.00	96.30	
12	20	1.8	4.00	0.90	48.00	97.20	
13	20	1.5	4.00	0.75	52.00	97.95	
14	20	1.2	4.00	0.60	56.00	98.55	
15	30	1.0	6.00	0.50	62.00	99.05	
16	25	0.6	5.00	0.30	67.00	99.35	
17	35	0.5	0.50	7.00	74.00	99.60	
18	35	0.4	7.00	0.20	81.00	99.80	
19	40	0.3	8.00	0.15	89.00	99.95	
20	55	0.1	11.00	0.05	100	100	
合计	500	200	100	100			

表3 ABC分类结果

类别(品目)	A(1. B)(3. 4. 5. 6)(其余)		
品目所占比重/(%)	10	20	70
金额所占比重/(%)	70	20	10

然后,要根据ABC分类方法绘制ABC分类图。要建立一个横纵坐标轴,累计品作为横坐标,累计资金占用率作为纵坐标,各种物资按照百分比在坐标图上绘制准确的坐标点,并且将各坐标点连接,绘制成为ABC曲线。

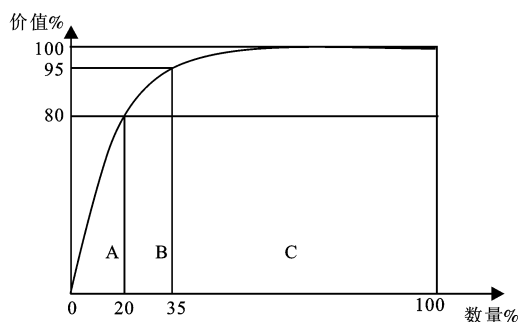


图1 ABC分类法物品品目、金额比例曲线图

3.3 ABC分类法的评价

3.3.1 效果评价法

在企业采用ABC分析法后,我们要判断一下这样到底能给企业带来多大好处因此需要建立一个评价体系,这里可以结合已有的体系进行分析。

3.3.2 管制追踪法

(1)在库存管理中是一个非常重要的工作,因为通过盘存我们可以了解库存状况有实际存货与记录之间多大的误差是可以存在的就作为一项规定贯彻美国生产与存货与管制协会(APICS)的精确水准如下:A项2%,B项1%,C项5%,无论精确的是何种水准,最重要一点就是水准必须可靠,以至于A类还是B、C类物品安全存货可以随时提供作为预备,而不至于发生断货危险。(2)原有的记录是决定如何进行今后工作资料的来源,在条件下允许的情况下对每一种存货制作ABC分析法,并进一步制作各种存货的ABC综合分析表,这样就为今后的ABC分析的实施提供资料来源,实施做到有据可寻。(3)在库存管理部门建立一个专门的ABC管理小组,通过管理小组实现对库存的有效管理。在ABC管理小组当中,应当分配具体的责任人,保证管理人员职

责的明确性^[4]。

表 4 ABC 评价体系

指标项目名称	名称内容	性质	评价方法
数量指标	物品最高储备量	绝对指标	在一个统计期后按期末指标数目与与使用 ABC 分析前的数据进行比较或计算其增减变化率其公式如下: 增减变化率 = (期初数 - 期末数) / 期初数 * 100% 变化率 > 0, 实施有效, 继续进行。 变化率 = 0, 实施无效, 检查改进。 变化率 < 0, 实施降效, 暂停重试。
	物品平均库存量		
	仓库物品吞吐量		
	物品周转保管量		
	库存物品品种数		
	物品保管周期		
	物品周转率		
质量指标	仓库作业时间	相对指标	物品供应计划兑现率 货损货差率 物品及时验收率
	物品供应计划兑现率		
	货损货差率		
效率指标	仓库利用率	相对指标	物品及时验收率
	仓库面积利用率		
	仓库高度利用率		
	仓库空间利用率		
	仓库地面载荷能力利用率		
	仓库劳动生产率		
经济指标	固定资产投资系数	相对指标	固定资产投资系数 流动资金占用系数 每百元产值占用储备资金金额 储备资金利用率 呆额物品占用定额资金率
	流动资金占用系数		
	每百元产值占用储备资金金额		
	储备资金利用率		
	呆额物品占用定额资金率		

4 ABC 分类的控制方法及优化措施

4.1 ABC 类物资的管理方法及应用

A 类物资, 虽然数量相对教少, 但是属于关键种类, 是库存管理当中需要重点关注的对象, 在具体的管理过程当中, 首先应当保证库存安全, 然后尽可能的降低库存量。可以进行小批量、多批次的储存, 尽可能的降低 A 类物资因储存占用太多的资金, 同时储存数量的减少也在一定程度上减少了因储存管理造成的管理成本。降低 A 类物品库存不代表不科学地降低库存总量。降低库存, 会在一定程度上造成缺货的风险, 因为市场行情是不断变化的, 如果想要应对市场不断的变化, 还是要对关键物资进行严格的控制。对 A 类物资的重点控制, 就是为了通过科学合理的管理, 来降低库存的同时, 还能保证有效地供给。具体实施方法如下: 进行小批量、多批次的采购, 做到精确管理。这样不仅仅能够保证库存有效期, 还能够减少因库存造成的资金积压, 给企业的现金流环节压力。当然季节储备和涨价前的储备

也是不可避免的。对于现有的库存, 要及时的进行库存分析, 重点掌握一些临时性需求以及长期需求, 集中需求, 能够及时对各种需求做出有效快速的反应, 这样就可以针对每类物资的特点进行相应的储存规划, 缩短订单周期, 加强对交货期限的控制。了解大客户的库存, 在需要的时候临时调剂; 监控供应商的在途物资品种数量到货时间; 制定应急预案, 补救措施, 还应当与供应商建立战略合作伙伴关系, 建立供应商管理库存, 最大程度上的降低企业库存成本。每天都要进行盘点和检查, ABC 库存分类管理法对 MRP 系统控制的物料需求并不适用, 他面对的是最终产品。因此, 也应当加强对一些重点关键物料的管理。

B 类物品, 由于金额和整体的比例大体相似, 所以应当进行常规管理。通过适当简单的方法, 可以通过定量订货的方式, 加上定期订货的方法, 来保证 B 类产品的库存安全。

C 类物品, 虽然年消耗额较少, 但是因为数量非常多, 也还是占用了大量的管理成本。具体可采用如下一些方法进行管理: 大量采购, 获得价格上的优惠。并且简化库存管理措施, 每月进行一次必要性的盘点即可。

表 5 ABC 评价体系物资的管理重点

类别	A 类	B 类	C 类
价值	高	中	低
订货方式	定量订货(需求不稳定); 定期订货(需求稳定)	定期订货	定期订货(按经济批量模型或按较大的订货批量订货)
订货量	少	较多	多
检查方式	经常检查	一般检查	按年度或季度检查
记录方式	精确记录	一般记录	简单记录
保险储备量	低	较大	允许较高
管理重点	准确预测需求; 严格控制库存; 与供应商进行战略合作应对突发事件提早做出预案	可大批量采购, 允许部分品种适量缺货; 按经济订货批量订货; 定量库存控制方式; 库存控制简单	可大批量采购, 允许缺货; 优化订购批量; 与供应商是竞争和合作的关系; 库存控制简单

4.2 ABC 管理方法的优化措施

在库存管理当中, 使用 ABC 库存管理方法可以节约大量的人力、物力, 并且方法较为简单, 能够节

约大量的库存资金和管理成本。但是由于市场的变动性比较大,所以单纯的 ABC 管理方法还不能完全做到对库存商品的有效管理。应当对 ABC 管理方法进行优化。

在具体的存储管理过程当中,应当根据物品的重要程度以及获得的难易程度,把物品分为四类:一般物料;重要物料;战略物料;瓶颈物料。一般性物料由于获得难度较低,并且本身的价值并不高,对于这类物资可以进行批量性采购,以降低成本。但是对于重要物料、战略物料、瓶颈物料,就不能使用普通的管理方法,应当进行严格的库存管理,并且与供

应商建立战略合作伙伴关系,保证库存安全^[5]。

5 总结

综上所述,企业的资源总是有限的,不论是传统意义上的人财物资源,还是管理信息时间的资源,企业存在的理由就是利用这些资源来获得利润,尽可能获得更大的回报,即尽可能的提高产品的利用效益,对不同事物,事物对象的轻重缓急,采用不同的管理策略,科学的分类非常的和重要,虽然 ABC 分类法存在着一定的局限和不足,但仍不失为库存管理中一项非常实用的方法。

The Application of ABC Classification in the Management of Inventory in an Enterprise

HUANG Chao fang

(E Zhou 365 Jindian Culture Diffusion Company E Zhou Hubei 436000,China)

Abstract: In the business management, the inventory management is an important part of it, which directly influences a lot of chains such as the purchase, produce, and sales etc. That is the inventory management directory which influences the management and running of an enterprise. The current state of the inventory management in our country is analyzed in this paper, together with the ABC classification, the efficiency of the inventory management is studied in this article.

Key Words: Enterprise; Inventory; Management; ABC classification

参 考 文 献

- [1] 雷海燕. ABC 分类法在供应商关系管理中的应用探讨[J]. 物流工程与管理, 2009(5), 27.
- [2] 魏杰羽. ABC 分类法在物流领域中的应用[J]. 物流工程与管理, 2009(8), 47.
- [3] 阳志琼. ABC 分类法在“拆零商品”库存管理中的应用[J]. 物流技术, 2009(2), 26.
- [4] 李惠杰. 扩展的 ABC 分类法在库存管理中的应用[J]. 企业经济 2013(1), 17.
- [5] 胡从旭. ABC 分类法在库存管理中的实施及改进[J]. 物流技术与应用. 2011(4), 57.